



中国燃气控股有
限公司企业标准

ZR-GCJS-B019-2023 (V1.0)

中燃集团小微商工程管理指引

2023-05-20 发布

2023-05-30 实施

编制、修订记录

首次发布、实施时间	2023-05-20
-----------	------------

目 录

第一章 总 则	4
第二章 设计管理	4
第三章 材料管理	4
第四章 工程管理	5
第五章 附 则	6

第一章 总 则

第一条 根据集团中国燃气通字〔2021〕310号文件规定，工商福用户燃气表型 G10 及以下为小微商用户。中燃集团为推动小微商用户安装工程高质量发展和满足政府营商环境对该类工程短平快要求，特制定本指引。

第二条 本指引适用于中燃集团下属的所有项目公司小微商项目。

第二章 设计管理

第三条 经管集团\直管项目公司职责

- 1、经管集团应配置兼职设计人员承接小微商工程设计任务。
- 2、项目公司对小微商工程设计人员设计现场勘察提供便利条件。
- 3、项目公司对提供接气源点、小微商用户燃气需求负荷、出口压力等参数准确性负责。

第四条 设计院管理要求

- 1、根据中燃集团工程设计甲乙双方主体责任管理办法(V2.0)，重庆市川东燃气工程设计研究院（以下简称“集团设计院”）加强对下属分支机构进行工作指导、督办。如经管集团\直管项目兼职设计人员力量配备不足时，集团设计院下属分支机构给予调配支援。
- 2、集团设计院下属分支机构承接小微商工程设计任务，应在约定 1.5 天-3 天内向委托设计项目公司提供电子版施工图。
- 3、非集团设计院承接小微商工程设计任务，出图时间和要求同上。

第三章 材料管理

第五条 材料储备主体

经管集团下属项目公司\直管公司

经管集团根据交付时效指定若干家项目公司对小微商项目设备和材料进行备货并存放运营物资库。备货项目公司需设立运营物资库，纳入项目运营部管理。

非备货项目公司需要小微商项目领料时，从就近备货项目公司调拨；项目公司 PMC 发包给工建成员企业（不包括自有施工队伍）时，项目结算前进行材料调拨；项目公司发包给自有施工队伍时按甲供材执行。

第六条 材料储备数量

经管集团指定项目公司\直管公司按照月度开发计划，对燃气表、管材和管件等储备覆盖经管集团下属项目公司，储备量按照不超过年度预算下达安装户数 15%进行储备，平均每户不超过 2000 元额度。物资到货后储存运营物资库，单独建立子帐管理。

第七条 材料采购流程

- 1、紧急情况下可通过非项目采购流程向物资供应链进行设备、材料采购，每月 2 次。
- 2、项目公司 ERP 工程系统总包派工后，要求 1 天内完成材料需求计划提交审批、平衡利库工作。

第八条 库存考核

招标采购管理部对库存物资金额考核时储备部分给予扣减，工程运营部负责牵引各区域对各项目公司小微商储备物资数量进行抽查和监控。招标采购管理部每年 2 月和 9 月各考核一次，储备金额超出部分按每月 1.5%罚息。

第四章 工程管理

第九条 工程过程管理

1、经管集团下属项目公司\直管公司加强对小微商项目签约计划、项目创建、备货计划、工程建设成本、质量、进度和安全等实施全过程管理进行监管，并优先由项目公司自有施工队伍/自有施工单位负责承接。

- 2、工建集团下属成员企业承接小微商工程

(1) 项目部接到总包派工后，分包分部分项预算和分包派工要求在 1 天内完成。

(2) 工程竣工：①项目部在施工期间拿到施工蓝图，工程完工后 3 天内提供竣工资料；②项目部在工程完工后才拿到施工图纸，工程完工后 3 天内提供竣工资料；在 30 个工作日内办理结算。

4、非工建集团下属成员企业承接小微商工程竣工资料要求：①承担单位项目部在施工期间拿到施工蓝图，工程完工后 3 天内提供竣工资料；②承接单位项目部在工程完工后才拿到施工图纸，工程完工后 3 天内提供竣工资料；在 30 个工作日内办理结算。

第十条 款项支付管理

工程结算完成后，项目公司收到发票需要在 15 日内支付结算款。

第五章 附 则

第十一条 本指引由集团工程运营部和招标采购管理部负责解释和修订。

第十二条 本指引自发布之日起执行。